

# 会津美里町定員適正化計画

平成28年 4月

会 津 美 里 町

## 1 これまでの定員管理の取り組み

平成 18 年 4 月に「会津美里町定員適正化計画」を策定し、平成 17 年 10 月 1 日の合併時に 300 名であった職員数を 52 名、率にして 17.3%の減員を図り、平成 22 年 4 月 1 日の職員数を 248 名とすることを目標に職員数の削減に取り組み、平成 22 年 4 月 1 日職員数は、目標を 10 名上回る 238 名となり、目標数値を達成することができました。その後、平成 28 年 4 月 1 日職員数を 220 名とする計画を策定し、組織機構改革や、業務の民間委託等を進め、平成 27 年 4 月 1 日には目標とする職員数を上回る 216 名となりました。

○定員管理の状況（各年 4 月 1 日）

部門	区分	H18	H19	H20	H21	H22	H23	H24	H25	H26	H27
一般 行政	職員数	203	190	177	168	164	165	157	154	152	150
	比較	△3	△13	△13	△9	△4	1	△8	△3	△2	△2
特別 行政	職員数	60	57	55	48	46	44	45	45	43	42
	比較	△3	△3	△2	△7	△2	△2	1		△2	△1
公営 企業 等	職員数	31	30	34	29	28	27	27	27	26	24
	比較	0	△1	4	△5	△1	△1			△1	△2
合計	職員数	294	277	266	245	238	236	229	226	221	216
	比較	△6	△17	△11	△21	△7	△2	△7	△3	△5	△5

※比較：対前年との増減数

(注) 1. 平成 18 年における対前年比増減数は、平成 17 年 10 月 1 日の職員数 300 名を基準としています。

2. 特別行政は教育委員会に属する職員数です。

3. 公営企業等は、水道、下水道、国保、介護保険等に属する職員数です。

## 2 類似団体との比較

市町村が自主的に適正な定員管理を推進するための指標として、類似団体職員数があります。市町村の職員数は、地域の立地条件や社会経済条件の相違、また地域の抱える特殊事情により画一的に定めることは困難ですが、類似団体との比較によって職員数の状況を客観的に把握し、適正な定員管理に努めることとしています。

### ア 部門別職員数との比較

平成 25 年 4 月 1 日現在における本町の普通会計部門における職員数は 199 名であり、類似団体別職員数と比較すると、45 名の超過となっています。超過数の大きい部門としては、農林水産部門、商工部門、教育部門となっています。

【部門別職員数の比較】

大部門	会津美里町の職員数		平成 25 年度類似団体職員数との比較(修正値)		
	H25	H26	類似団体	超過数	超過率
議 会	3	3	2	1	33.3
総 務	49	50	35	14	28.6
税 務	15	15	11	4	26.7
民 生	39	37	34	5	12.8
衛 生	12	11	12	0	0.0
農 林 水 産	16	16	8	8	50.0
商 工	7	7	4	3	42.9
土 木	13	13	13	0	0
一般行政計	154	152	119	35	24.0
教 育	45	43	35	10	35.6
普通会計 計	199	195	154	45	23.1

(注) 1. 類似団体別職員数との比較における会津美里町の職員数については、定員管理調査に基づく職員数となりますので、教育長を含み、派遣職員を除いています。

2. 「類似団体別職員数」は、全ての市区町村を対象として、その人口と産業構造（産業別就業人口の構成比）の2つの要素を基準に、いくつかのグループに分け、グループに属する市区町村の職員数と人口をそれぞれ合計して、グループごとに人口1万人当たりの職員数を算出し、そのグループを類似団体ごとに比較するものです。

3. 類似団体の類型区分（町村）（会津美里町の類型区分：V - 2）

【類似団体の類型区分】

人口	産業構造	Ⅱ次、Ⅲ次 80%以上		Ⅱ次、Ⅲ次 80%未満
		Ⅲ次 55%以上	Ⅲ次 55%未満	
以上	未満			
	～ 5,000	I - 2	I - 1	I - 0
5,000	～ 10,000	Ⅱ - 2	Ⅱ - 1	Ⅱ - 0
10,000	～ 15,000	Ⅲ - 2	Ⅲ - 1	Ⅲ - 0
15,000	～ 20,000	Ⅳ - 2	Ⅳ - 1	Ⅳ - 0
20,000	～	<u>V - 2</u>	V - 1	V - 0

イ 職員1人当たりの人口割合

適正な職員数の目安として、職員1人当たりの人口割合があります。類似団体における普通会計職員1人あたりの人口割合は別表①のとおりです。

類似団体には合併した団体、合併していない団体があり、平成25年4月1日現在合併した団体数は25団体です。

本町は、職員1人当たりの人口が114.19人で、類似団体全体平均では、33.93人下回っていますが、合併した団体平均では5.00人上回っています。

(類似団体平均との比較)

平成 25 年 4 月 1 日現在

類似団体 (V-2)	人 口	普通会計 職員数	人口 1 万人当 たりの職員数	職員 1 人当 たりの人口	
類似団体全体	136	30,663	207	67.51	148.12
合併しな かった団体	111	32,241	205	63.54	157.39
合併した 団体	25	23,655	217	91.58	109.19
会津美里 町		22,724	199	87.57	114.19

### 3. 今後の定員管理のあり方

#### (1) 定員適正化計画の基本的な考え方

##### ① 定員適正化計画目標 (職員数)

本町では、これまで、合併効果の目玉である業務の合理化及び職員数の削減を図るため、「会津美里町定員適正化計画」を平成 18 年 4 月、平成 22 年 4 月に策定し、計画的に職員数の削減に取り組んできました。この結果、平成 28 年 4 月 1 日職員数は、目標 220 名に対し、219 名となり、目標数値を達成することができました。

しかし、平成 28 年度より普通交付税の合併算定替が段階的に縮減するため、厳しい財政状況が続くことが見込まれることから、今後も職員数の削減に努める必要があります。

職員数を類似団体と比較した場合、部門別職員数では 45 名の超過、職員 1 人当たりの人口では 33.93 人下回っている状況にあります。

今後の具体的な目標数値は、類似団体及び人口規模が同様の類似団体を参考に、普通会計職員 1 人当たりの人口を 125 人 (類似団体全体の 85%程度) とし、平成 28 年 4 月 1 日現在の職員数 219 名を、平成 33 年 4 月 1 日までに 14 名 (6.4%) 削減し、職員数を 205 名とします。

(人口規模が同様の類似団体との比較)

平成 25 年 4 月 1 日現在

都道府県名	町村名	人口	普通会計職員数	備考
埼玉県	川島町	21,681	166	
北海道	遠軽町	21,776	245	合併
愛媛県	砥部町	22,047	168	合併
大阪府	豊能町	22,096	201	
富山県	上市町	22,110	159	
千葉県	栄町	22,278	221	
岐阜県	笠松町	22,423	115	
徳島県	北島町	22,426	116	
石川県	志賀町	22,689	257	合併
山形県	庄内町	22,896	217	合併
奈良県	三郷町	23,018	149	
平 均 (普通会計職員数)			<b>183</b>	

(今後の目標数値) 平成 33 年 4 月 1 日

項 目	普通会計職員数	公営企業等	職員数合計
職 員 数	1 8 1 人	2 4 人	2 0 5 人
普通会計職員 1 人当たりの人口	1 2 5 人		

② 主な定員適正化手法の概要

(ア) 組織機構改革

今後新庁舎建設を踏まえ、業務の効率的かつ効果的な執行体制の整備を図り、組織数の見直しを行います。また、業務量に見合った効率的な職員配置を行います。

(イ) 新規採用の抑制

職員の新規採用は計画的に実施しますが、原則退職者数を上回らないこととし、平成 26 年度より、退職共済年金支給開始年齢が段階的に引き上げられることに伴い、再任用職員の採用についても考慮しながら、新規採用を行います。

(ウ) 民間委託等の推進

単純な業務、民間と競合する業務等については、行政運営責任の確保及び住民サービスの維持・向上に十分配慮しながら、積極的に民間への業務の委託や指定管理者制度の推進を行います。

(エ) サンセット方式の原則

期限の定められた事業については、事業終了時に配置職員についてもスクラップすることを原則とします。

(オ) 人材確保、人材育成の推進

有能な人材を確保するため、知識、能力、適正を見極める職員採用試験を実施するとともに、職員研修の充実、人事評価制度の活用により職員一人ひとりの能力を向上させ、本町が直面する行政課題に的確に対処できる人材の育成を推進します。

(2) 定員適正化計画の年次別推進手順の概要

(単位：人)

部 門	区 分	H28	H29	H30	H31	H32	H33	備 考
一般行政	減 員		△ 11	△ 9	△ 15	△ 2	△ 14	
	増 員		9	8	9	2	13	
	差 引		△ 2	△ 1	△ 6	△ 0	△ 1	
	職員数	153	151	150	144	144	143	
特別行政	減 員		△ 2	△ 3	△ 5	△ 5	△ 2	
	増 員		2	2	4	5		
	差 引		0	△ 1	△ 1	0	△ 2	
	職員数	42	42	41	40	40	38	

普通会計	減 員		△ 13	△ 12	△ 20	△ 7	△ 16	
	増 員		11	10	13	7	13	
	差 引		△ 2	△ 2	△ 7	△ 0	△ 3	
	職員数	195	193	191	184	184	181	
公営企業等	減 員							
	増 員							
	差 引							
	職員数	24	24	24	24	24	24	
総合計	減 員	0	△ 13	△ 12	△ 20	△ 7	△ 16	
	増 員	0	11	10	13	7	13	
	差 引	0	△ 2	△ 2	△ 7	△ 0	△ 3	
	職員数	219	217	215	208	208	205	

減 員：定年等による退職（再任用含む） 各年3月31日現在

増 員：職員を採用（再任用含む） 各年4月1日現在

職 員 数： 各年4月1日現在

別表①（類似団体別一覧）（合併町村除く）

都道府県名	町村名	人 口	普通会計 職員数	人口1万人当たりの 職員数	職員一人当たりの 人口	備 考
岐阜県	揖斐川町	23,583	315	133.57	74.87	
神奈川県	湯河原町	26,912	286	106.27	94.10	
千葉県	栄町	22,278	221	99.20	100.81	
栃木県	那須町	26,899	257	95.54	104.67	
北海道	中標津町	24,266	228	93.96	106.43	
茨城県	東海村	38,332	354	92.35	108.28	
大阪府	豊能町	22,096	201	90.97	109.93	
富山県	立山町	27,397	246	89.79	111.37	
愛知県	美浜町	23,233	202	86.95	115.01	
神奈川県	愛川町	42,289	354	83.71	119.46	
北海道	釧路町	20,505	168	81.93	122.05	
宮城県	亘理町	33,907	277	81.69	122.41	
福岡県	苅田町	36,066	290	80.41	124.37	
岐阜県	養老町	31,738	250	78.77	126.95	
長野県	下諏訪町	21,655	170	78.50	127.38	
北海道	余市町	20,688	162	78.31	127.70	
奈良県	上牧町	23,696	183	77.23	129.49	
北海道	美幌町	21,125	163	77.16	129.60	
沖縄県	北谷町	28,299	218	77.03	129.81	
埼玉県	川島町	21,681	166	76.56	130.61	
神奈川県	葉山町	33,742	258	76.46	130.78	
石川県	津幡町	37,681	286	75.90	131.75	
神奈川県	大磯町	33,263	249	74.86	133.59	
茨城県	茨城町	34,213	255	74.53	134.17	
兵庫県	猪名川町	32,079	237	73.88	135.35	
徳島県	石井町	26,692	196	73.43	136.18	
三重県	東員町	25,763	189	73.36	136.31	
大阪府	島本町	30,908	226	73.12	136.76	
京都府	精華町	36,965	270	73.04	136.91	
千葉県	酒々井町	21,403	156	72.89	137.20	
香川県	多度津町	23,975	174	72.58	137.79	
愛知県	武豊町	42,629	308	72.25	138.41	
愛知県	蟹江町	37,525	270	71.95	138.98	
埼玉県	小川町	33,094	238	71.92	139.05	
富山県	上市町	22,110	159	71.91	139.06	
埼玉県	吉見町	20,922	149	71.22	140.42	

神奈川県	二宮町	29,962	213	71.09	140.67
奈良県	田原本町	32,872	233	70.88	141.08
三重県	菰野町	41,353	291	70.37	142.11
埼玉県	三芳町	38,318	269	70.20	142.45
静岡県	清水町	32,674	227	69.47	143.94
茨城県	阿見町	47,092	325	69.01	144.90
宮城県	大河原町	23,673	163	68.85	145.23
愛知県	阿久比町	27,072	184	67.97	147.13
岐阜県	神戸町	20,226	135	66.75	149.82
神奈川県	寒川町	47,945	320	66.74	149.83
宮城県	柴田町	38,566	257	66.64	150.06
宮崎県	高鍋町	21,306	141	66.18	151.11
熊本県	益城町	33,639	220	65.40	152.90
奈良県	三郷町	23,018	149	64.73	154.48
石川県	内灘町	27,064	175	64.66	154.65
大阪府	熊取町	44,544	282	63.31	157.96
岐阜県	大野町	24,085	152	63.11	158.45
岩手県	紫波町	34,044	214	62.86	159.08
大分県	日出町	28,806	181	62.83	159.15
埼玉県	伊奈町	43,727	274	62.66	159.59
埼玉県	毛呂山町	35,694	223	62.48	160.06
徳島県	藍住町	34,255	213	62.18	160.82
愛知県	扶桑町	34,257	213	62.18	160.83
宮城県	利府町	35,750	222	62.10	161.04
静岡県	長泉町	41,912	258	61.56	162.45
埼玉県	寄居町	35,672	219	61.39	162.89
愛媛県	松前町	31,124	191	61.37	162.95
奈良県	斑鳩町	28,455	174	61.15	163.53
宮城県	大和町	26,657	163	61.15	163.54
栃木県	野木町	25,963	157	60.47	165.37
埼玉県	杉戸町	46,825	283	60.44	165.46
静岡県	函南町	38,744	234	60.40	165.57
群馬県	玉村町	37,198	219	58.87	169.85
東京都	瑞穂町	33,814	198	58.56	170.78
岩手県	矢巾町	26,670	156	58.49	170.96
広島県	府中町	51,507	301	58.44	171.12
愛知県	東郷町	42,078	245	58.23	171.75
広島県	海田町	28,780	167	58.03	172.34
宮崎県	三股町	25,636	146	56.95	175.59



沖縄県	読谷村	40,835	232	56.81	176.01
栃木県	壬生町	39,823	223	56.00	178.58
香川県	三木町	28,914	161	55.68	179.59
奈良県	広陵町	34,431	190	55.18	181.22
熊本県	大津町	33,094	182	54.99	181.84
栃木県	高根沢町	30,325	163	53.75	186.04
埼玉県	松伏町	30,944	166	53.65	186.41
埼玉県	宮代町	33,059	177	53.54	186.77
北海道	音更町	45,466	240	52.79	189.44
広島県	熊野町	25,010	132	52.78	189.47
奈良県	王寺町	23,020	121	52.56	190.25
徳島県	北島町	22,426	116	51.73	193.33
宮城県	富谷町	50,197	258	51.40	194.56
岐阜県	笠松町	22,423	115	51.29	194.98
熊本県	菊陽町	38,821	199	51.26	195.08
沖縄県	南風原町	35,941	183	50.92	196.40
北海道	七飯町	28,712	145	50.50	198.01
福岡県	那珂川町	49,946	250	50.05	199.78
岐阜県	岐南町	24,216	121	49.97	200.13
沖縄県	西原町	35,101	174	49.57	201.73
兵庫県	太子町	34,681	168	48.44	206.43
福岡県	水巻町	29,598	143	48.31	206.98
福岡県	新宮町	27,651	131	47.38	211.08
岩手県	滝沢村	54,710	256	46.79	213.71
福岡県	須恵町	27,074	124	45.80	218.34
長崎県	時津町	30,388	138	45.41	220.20
福岡県	粕屋町	43,960	197	44.81	223.15
群馬県	吉岡町	20,121	90	44.73	223.57
福岡県	岡垣町	32,597	144	44.18	226.37
福岡県	宇美町	37,923	167	44.04	227.08
福岡県	篠栗町	31,621	137	43.33	230.81
長崎県	長与町	42,475	183	43.08	232.10
兵庫県	稲美町	31,811	137	43.07	232.20
兵庫県	播磨町	34,763	149	42.86	233.31
愛知県	大治町	30,589	130	42.50	235.30
福岡県	志免町	45,500	178	39.12	255.62

## (類似団体別一覧) (合併町村)

都道府県名	町村名	人 口	普通会計 職員数	人口1万人当たりの 職員数	職員一人当たりの 人口	備 考
長崎県	新上五島町	21,898	394	179.93	55.58	合併
和歌山県	白浜町	23,024	316	137.25	72.86	合併
石川県	能登町	20,085	250	124.47	80.34	合併
福井県	越前町	23,604	273	115.66	86.46	合併
群馬県	みなかみ町	21,285	242	113.70	87.95	合併
石川県	志賀町	22,689	257	113.27	88.28	合併
北海道	遠軽町	21,776	245	112.51	88.88	合併
兵庫県	香美町	20,112	210	104.42	95.77	合併
京都府	与謝野町	23,825	234	98.22	101.82	合併
高知県	いの町	25,413	247	97.19	102.89	合併
佐賀県	有田町	21,201	206	97.17	102.92	合併
山形県	庄内町	22,896	217	94.78	105.51	合併
福岡県	福智町	24,593	216	87.83	113.86	合併
福島県	会津美里町	22,724	199	87.57	114.19	合併
福岡県	みやこ町	21,458	176	82.02	121.92	合併
宮城県	美里町	25,273	207	81.91	122.09	合併
茨城県	城里町	21,553	170	78.88	126.78	合併
愛媛県	砥部町	22,047	168	76.20	131.23	合併
山梨県	富士河口湖町	26,306	200	76.03	131.53	合併
千葉県	横芝光町	25,487	188	73.76	135.57	合併
佐賀県	みやき町	25,915	188	72.54	137.85	合併
沖縄県	八重瀬町	28,530	183	64.14	155.90	合併
香川県	綾川町	25,149	140	55.67	179.64	合併
青森県	おいらせ町	25,133	136	54.11	184.80	合併
福岡県	筑前町	29,388	154	52.40	190.83	合併

(注) 1. 人口は、平成25年3月31日現在の住基人口です。

2. 職員数については、平成25年4月1日現在の普通会計(公営企業等を除く。)職員数です。定員管理調査に基づく職員数となりますので、教育長を含み、派遣職員等を除いていません。